

13.4.2021

לכל מן דבעי,

### הנדון: המלצה על נעמה שקד

במסגרת תפקידי כנשיא המכללה האקדמית הדסה ב-9 השנים האחרונות זכיתי לעבוד עם נעמה שקד אשר ליוותה את המכללה בגיבוש, הכנה והגשה לאישור של שורה ארוכה של תכניות אקדמיות למועצה להשכלה גבוהה.

הגשת תכניות אקדמיות לאישור כרוכה לרוב בעבודה ארוכה שנמשכת למעלה משנה ולעיתים אף הרבה יותר. מעבר לכך, הפעילות כוללת תיקונים ושינויים רבים שנובעים מאופי התהליך, דבר שהופך אותו למסורבל מאוד. בתוך התנאים המאתגרים הללו נעמה גילתה מקצועיות, דייקנות, ירידה לפרטים ועמידה בלוחות זמנים שתרמו באופן ישיר להגדלת סיכויי ההצלחה של התכניות עליהן עבדנו במשותף.

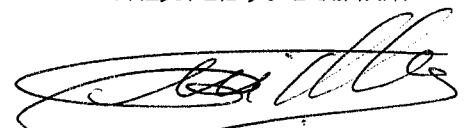
היכולת של נעמה להוביל תהליכים מורכבים, תוך כדי ראייה מערכתית היו בעיניי הערך המוסף המשמעותי ביותר לו היינו זקוקים לאורך הדרך ואני יכול לומר בלב שלם שבעקבות כך, לנעמה יש חלק בהתפתחות והצמיחה של המכללה האקדמית הדסה בשנים האחרונות.

בהקשר זה אני רואה לנכון להבליט את העבודה המשותפת הראשונה עם נעמה על תכנית החומש של המכללה שלמעשה התוותה את ההתפתחות והצמיחה של המכללה בשנים האחרונות ובימים אלו אנחנו מגבשים ומתכוננים לתכנית החומש הבאה.

אמנם ככל שהשנים חלפו בהחלט ניתן לזהות את הפיכתה של נעמה כחלק בלתי נפרד מהארגון שלנו, אך הדבר נבע כבר מההתחלה מהיכולת שלה לשלב בין למידה והכרה של המכללה לבין נקודת המבט החיצונית אותה היא ידעה לספק.

השילוב המנצח הזה, לצד תכונותיה ויכולותיה הרבות והטובות מאפשרים בעיניי לנעמה ליעץ וללוות ארגונים רבים בתהליכים מורכבים ומאתגרים שעומדים בפניהם וכמו כן, להוביל בעצמה פרויקטים ותהליכים אסטרטגיים במגוון רחב של שווקים ותחומי ידע.

אני סמוך ובטוח שבכל אשר תלך, נעמה תטביע את חותמה ותתרום משמעותית להצלחת הפרויקטים והארגונים שעמם תעבוד.



פרופ' ברטולד פרידלנדר,

נשיא המכללה האקדמית הדסה ירושלים